

**Универзитет Скопје**  
**УТМС Институт за бизнис и менаџмент**



**Акциски план**  
**2024-2027 година**

Јануари 2024 година

## Содржина

Вовед.....	3
1. Причини, цели и оправданост за основање.....	4
2. Научно-истражувачко поле .....	4
3. Просторни услови.....	4
4. Опрема за остварување на научно-истражувачка и стручна дејност .....	4
5. Извор на финансиски средства.....	5
6. Научен и наставно-научен кадар .....	5
7. Административен и помошно-технички кадар .....	5
8. Планирање и контрола .....	5
9. Научно-истражувачка и стручна работа .....	6
10. Библиотека .....	6
11. Информатичко – технички ресурси .....	7
12. Јавност во работата.....	7

## Вовед

Акцискиот план на УТМС Институтот за бизнис и менаџмент за периодот 2024–2027 година претставува оперативен документ кој произлегува од Програмата за работа на Институтот (2024-2027) и е усогласен со важечките законски прописи, интерните акти на Универзитетот и принципите за обезбедување на квалитет во високото образование. Планот е изработен со цел систематска реализација на стратешките цели и приоритети на Институтот во областа на научно-истражувачката и наставно-образовната дејност.

Акцискиот план обезбедува јасна оперативна рамка со дефинирани активности, рокови, одговорности и мерливи индикатори, што овозможува:

- систематско следење на напредокот во реализацијата на активностите;
- континуирано подобрување на квалитетот на работата и резултатите;
- усогласеност со националните и европските стандарди во високото образование и научно-истражувачката дејност.

Преку неговата имплементација, Институтот обезбедува транспарентно, ефикасно и одговорно управување со процесите, како и основа за редовна евалуација и унапредување на своето работење, во насока на постигнување на поставените цели и развој на современ и конкурентен академски и истражувачки систем.

## 1. Причини, цели и оправданост за основање

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Имплементација на стратешки цели Усогласување со европски стандарди	Континуирано	Директор/Совет	% реализирани активности	$\geq 85\%$
	2024–2027	Институт	Број ревидирани документи	$\geq 3$

## 2. Научно-истражувачко поле

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Развој на истражувачки теми	Континуирано	Наставен кадар	Број теми	$\geq 5$
Интердисциплинарни проекти	Годишно	Институт	% проекти	$\geq 50\%$
Соработка со практика	Континуирано	Институт	Број партнерства	$\geq 5$

## 3. Просторни услови

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Одржување на простории	Континуирано	Универзитет	% функционалност	100%
Унапредување на инфраструктура	2024–2027	Институт	Број подобрувања	$\geq 3$
Следење на задоволство	Годишно	Институт	Оцена (1–5)	$\geq 4$

## 4. Опрема за остварување на научно-истражувачка и стручна дејност

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Надградба на опрема	2024–2027	Институт/ИТ	% обновена опрема	$\geq 20\%$
Користење дигитални алатки	Континуирано	Наставен кадар	% предмети	$\geq 70\%$

## 5. Извор на финансиски средства

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Аплицирање на проекти	Годишно	Институт	Број апликации	$\geq 5$
Обезбедување средства	Континуирано	Институт	% успешност	$\geq 20\%$
Развој на сопствени приходи	Континуирано	Институт	% учество	$\geq 10\%$

## 6. Научен и наставно-научен кадар

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Објавување научни трудови	Континуирано	Кадар	Број трудови	$\geq 1$ по лице/год.
Учество на конференции	Годишно	Кадар	Број учества	$\geq 5$
Стручно усовршување	Годишно	Институт	Број обуки	$\geq 2$

## 7. Административен и помошно-технички кадар

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Дигитализација на процеси	2024–2027	ИТ/Администрација	% процеси	$\geq 60\%$
Подобрување ефикасност	Континуирано	Администрација	Намалено време	$\geq 20\%$
Поддршка на наставата	Континуирано	Персонал	Задоволство	$\geq 4$

## 8. Планирање и контрола

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Годишна самоевалуација	Годишно	Институт	Извештај	1/годишно
Следење на реализација	Континуирано	Институт	% реализација	$\geq 85\%$
Подобрување на квалитет	Континуирано	Институт	Број мерки	$\geq 5$

## 9. Научно-истражувачка и стручна работа

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Реализација на проекти	Континуирано	Кадар	Број проекти	$\geq 5$
Организација на конференции	2024–2027	Институт	Број настани	$\geq 2$
Објавување трудови	Континуирано	Кадар	Вкупен број	$\geq 20$
Обезбедување консултантски услуги за проекти	Континуирано	Институт	Број клиенти/проекти	$\geq 5$
Поддршка на организации за пристап до фондови	Континуирано	Институт	Број поддржани апликации	$\geq 5$
Организација на специјализирани обуки	Годишно	Институт	Број обуки	$\geq 4$
Вклучување во меѓународни мрежи	Континуирано	Институт	Број членства	$\geq 3$
Размена на кадар	Годишно	Институт	Број мобилности	$\geq 2$
Издавање монографии и прирачници	Континуирано	Институт	Број публикации	$\geq 3$
Унапредување на UTMS Journal of Economics	Континуирано	Уредувачки одбор	Број објавени трудови	$\geq 20$
Зголемување меѓународна видливост на списанието	2024–2027	Институт	Индексираност	$\geq 1$ нова база

## 10. Библиотека

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Зголемување на фонд	Континуирано	Библиотекар	Број книги	$\geq 200$
Дигитализација	2024–2027	ИТ	% дигитални ресурси	$\geq 60\%$
Користење ресурси	Континуирано	Институт	Број корисници	$\uparrow 30\%$

## 11. Информатичко – технички ресурси

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Надградба на системи	Континуирано	ИТ	% функционалност	$\geq 95\%$
Обуки за алатки	Годишно	Институт	Број обуки	$\geq 5$
Интернет стабилност	Континуирано	ИТ	Uptime	$\geq 95\%$

## 12. Јавност во работата

Активност	Рок	Одговорен	Индикатор	Цел
Ажурирање веб страна	Континуирано	Веб админ	Објави месечно	$\geq 4$
Организација на настани	Годишно	Институт	Број настани	$\geq 6$
Медиумска промоција	Континуирано	Институт	Број објави	$\geq 20$